

GOBIERNO PROVINCIAL DE IMBABURA

Consultoría:

CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CONSULTORÍA DE LA AGENDA PRODUCTIVA DE LA PROVINCIA DE IMBABURA.

Contrato N° 003-GPI-PS-2020

Contiene:

Producto 5.- Tres perfiles de proyectos de cada una de las 5 principales cadenas y un Perfil de Proyecto de las 4 cadenas restantes y un perfil de proyecto de las Unidades Productivas Agropecuarias Familiares Campesinas de Imbabura.

Perfil de proyecto 7: Implementación de una Mesa Técnica para las organizaciones productoras de Cacao en Imbabura.

Ibarra, febrero 2021

Índice de Contenidos

Contenido	Página
5.1. Información general	1
5.2. Problemática a fortalecer.....	3
5.3. Marco Lógico	6
5.4. Narrativo de Marco lógico (con indicadores base y metas)	9
5.5. Actividades por Componentes	9
5.6. Financiamiento posible	10
5.7. Costo total del proyecto	10
5.8. Fuentes y detalle del financiamiento.....	11
5.9. Presupuesto	11
5.10. Hitos principales del proyecto.....	11
5.11. Usuarios / participantes del proyecto	12
5.12. Análisis del Impacto Ambiental.....	13
5.13. Análisis financiero del proyecto TIR, B/C y VAN	14
5.14. Georeferenciación	17

Índice de Tablas

Tabla	Página
Tabla 1: Información general del perfil del proyecto.....	1
Tabla 2: Marco Lógico del proyecto	7
Tabla 3: Fuentes de financiamiento del proyecto.....	10
Tabla 4: Fuentes y detalle del financiamiento.....	11
Tabla 5: Presupuesto general del proyecto por actividad.....	11
Tabla 6: Beneficiarios del proyecto	13
Tabla 7: Análisis financiero TIR, B/C Y VAN.....	15

Índice de Figuras

Figura	Página
Figura 1: Mapa de ubicación de las zonas de producción de cacao en la provincia de Imbabura	3
Figura 2: Árbol de Problemas	5

5.1. Información general

El proyecto “Implementación de una Mesa Técnica para las organizaciones productoras de Cacao en Imbabura” se enmarca en la Agenda Productiva de la provincia de Imbabura y fue priorizada con el objetivo de mejorar la productividad y calidad del Cacao principalmente de los pequeños y medianos caficultores imbabureños. En la siguiente Tabla, se detallan los datos generales del perfil del proyecto cuyas siglas se detallan al pie de la Tabla.

Tabla 1: Información general del perfil del proyecto

Proyecto 7: Implementación de una Mesa Técnica para las organizaciones productoras de Cacao en Imbabura				
Ubicación:	Parroquias	Cantón	Provincia	País
	Lita y el recinto de Las Golondrinas.	Ibarra y Cotacachi.	Imbabura	Ecuador
Financiamiento	Entidades participantes		Aportes (USD)	
	GAD provincial:	Imbabura	67.200,00	
	Universidades:	UTN, UC, Yachay Tech		
	Otros	MAG, ONGs, Empresa Privada		
	Total (USD):			67.200,00
Entidad ejecutora	Gobierno Provincial de Imbabura			
Unidad administrativa:	Dirección de Desarrollo Económico			
Responsable proyecto:	Nombres	Teléfonos	E-mail	
			-	
Fecha de presentación:	Febrero del 2021			

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

En el 2019 se firma el Decreto Ejecutivo No 791 que declara a la cadena agroindustrial de cacao y sus derivados como prioritaria para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible asociados a la Agenda 2030, con el objetivo que al 2025 el país se constituya en el referente mundial por calidad de excelencia con base a la caracterización de sus perfiles sensoriales, sostenibles y con reconocimiento de precios en el mercado internacional.

Hoy en día el cacao ecuatoriano ha vuelto a su antiguo esplendor y es reconocido como líder en producción de Cacao Fino de Aroma, con 65% del mercado mundial del Cacao Fino de Aroma, gracias al famoso Cacao Arriba. La alta calidad del cacao de Ecuador se explica por nuestro suelo y clima, y por la ubicación ecuatorial, que permite tener mayor horas luz. (<https://es.republicadelcacao.com/blogs/news/entendiendo-necesidades-y-cultivando-soluciones>)

La Cadena de Valor del Cacao en la provincia de Imbabura, se encadena a la política pública agropecuaria a través del Plan de Mejora Competitiva del Cacao y derivados (PMC) el cual busca reducir costos de producción, mejorar la calidad y productividad del cacao e incrementar la exportación de este fruto y sus derivados.

En la provincia de Imbabura el eslabón de la producción agrupa más de 600 hectáreas de cacao en el que combinan Cacao Fino de Aroma (30% de la superficie, 180 hectáreas) y CCN-51 (70% de la superficie, 420 hectáreas), con alrededor de 514 productores que van de pequeños a medianos. Los agricultores prefieren el CCN-51 debido a sus mayores rendimientos y tolerancia a enfermedades, y menos inversión en la producción.

Los rendimientos del cacao dentro de estos sistemas de producción son diferenciados por variedad de cacao, así el CCN-51 tiene un rendimiento promedio de 20 qq/ha, en tanto que los tipos de variedad Nacional tiene un rendimiento promedio de 8 qq/ ha.

Las zonas de producción de cacao en Imbabura se concentran en la zona de Las Golondrinas del cantón Cotacachi, comunidades principalmente Las Golondrinas, La Independiente, Santa Rosa, El Progreso y Perla de Guayllabamba.

En la parroquia de Lita del cantón Ibarra, las comunidades donde se puede encontrar cacao son Getzemaní, Santa Rita, Cachaco, Santa Rosa, Santa Cecilia, Parambas. Las variedades y tipos de Cacao que se encuentran son CCN-51 y Nacionales tipo EET 113 y EET 108, entre otros.

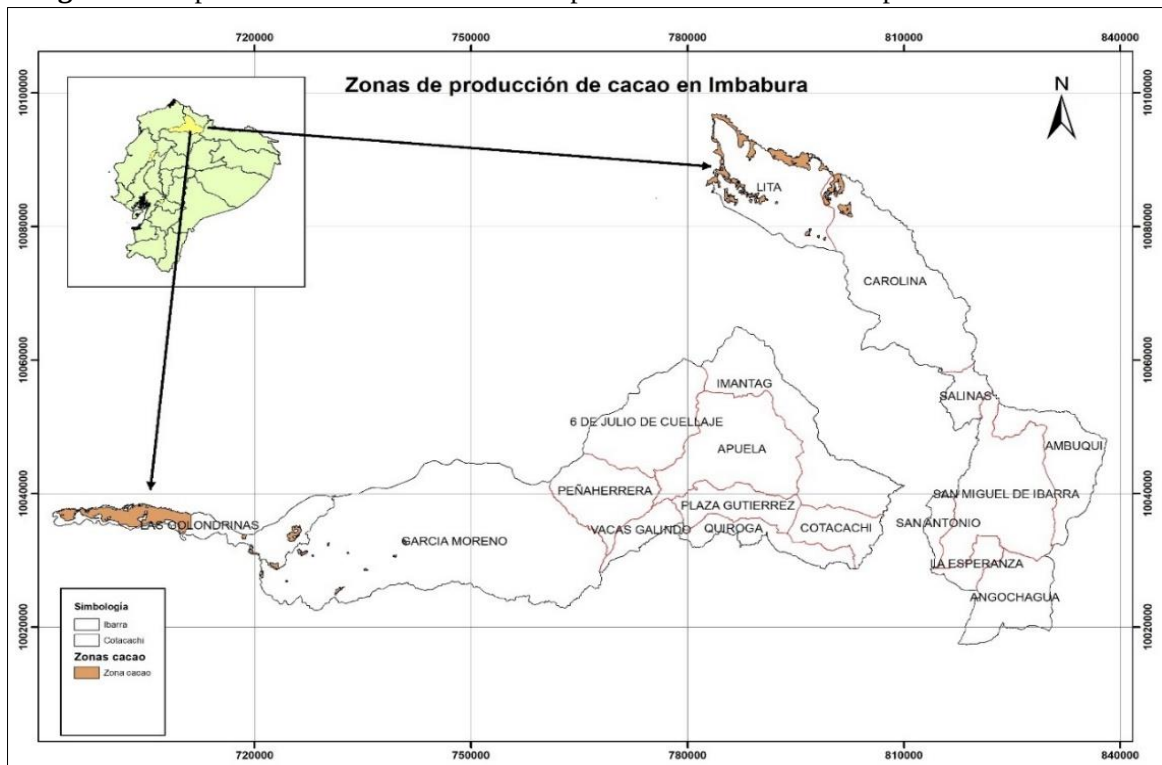
En el eslabón de la producción se destaca la presencia de las siguientes organizaciones de productores:

- a. Asociación Renacer (Las Golondrinas).
- b. Asociación Agropecuaria de Cacao las Golondrinas (Las Golondrinas).
- c. Asociación de Mujeres Emprendedoras Las Golondrinas - ASOMELG (Las Golondrinas).
- d. Corporación de Organizaciones Campesinas de la provincia de Esmeraldas -COCPE (Las Golondrinas).
- e. Asociación Integral para el Desarrollo de Productores Lita - APL (Lita).
- f. Asociación Grano de Oro (Lita).

En el proceso de transformación existen varias etapas, siendo uno de los principales el fermentado y secado, que es realizado individualmente en algunas fincas para luego ser completado y homogenizado en las asociaciones o intermediarios locales. El precio de compra del quintal de cacao depende principalmente, si el grano es entregado en baba o si el grano es entregado en seco dependerá del grado de humedad, o el grado de daño por *Monilia*. Es importante considerar que no existe un seguimiento en la etapa de fermentación.

Hay asociaciones como ASOMELG, APL, Grano de Oro, que realizan un proceso de transformación del cacao para elaborar pasta de cacao y chocolate.

Figura 1: Mapa de ubicación de las zonas de producción de cacao en la provincia de Imbabura



Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.2. Problemática a fortalecer

Dentro de la problemática que enfrenta el sector tenemos:

Bajo nivel organizativo: las organizaciones vinculadas al cacao presentan bajos niveles de organización debido a:

- Falta compromiso de parte de los agricultores socios para con sus organizaciones,
- Se generan conflictos entre los productores y la asociación, ya que el precio pagado por el cacao es castigado por el grado de humedad.
- Las capacitaciones que reciben los agricultores no son puestas en práctica en las fincas.
- Falta asistencia técnica permanente para las asociaciones y productores.

Poca capacidad de ampliar los mercados: las asociaciones y productores independientes no logran acceder a nuevos y mejores mercados debido a:

- No existe diferenciación en el precio del cacao, el productor no se motiva a producir Cacao Fino de Aroma debido a que el precio recibido es similar al que reciben los productores de Cacao CCN-51, es decir, no hay un reconocimiento económico importante por la calidad del Cacao Fino de Aroma.
- Los agricultores al no ver beneficios en sus organizaciones, tienden a vender su cacao a los intermediarios, aunque también lo hacen por costumbre, amistad, confianza, bajos requisitos de calidad, pagan al contado, entre otros.

En Imbabura, toda la producción de cacao seco o en baba de la parroquia Lita y zona de Las Golondrinas se comercializa con intermediarios ubicados en las ciudades de San Lorenzo, Borbón (provincia de Esmeraldas) y en el recinto Las Golondrinas (Imbabura). Los productores independientes, venden su cacao a los comerciantes de estas ciudades, generalmente llevan toda su producción sin mayores procesos de selección o calidad, principalmente en baba (70% de los productores comercializan ese tipo de cacao). Los comerciantes tampoco hacen selección del cacao por variedad, sino que lo siguen acopiando hasta cumplir con los volúmenes deseados. El 30% restante comercializa su cacao seco, bajo las mismas condiciones de acceso a intermediarios, aunque reciben un mejor precio.

La inestabilidad del producto en bajos precio y las pocas opciones de venta, desmotivan a los productores por pertenecer a una organización, o de mejorar la calidad del cacao.

Las asociaciones no cuentan con infraestructura y equipamiento adecuado para el acopio, almacenamiento y transformación.

Las zonas donde se produce cacao tienen altos índices de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), que en el caso de Las Golondrinas es de la totalidad de la población y de Lita un 88%. Este dato nos refleja que casi toda la población de estas parroquias vive bajo condiciones limitadas de salud, educación, vivienda, servicios básicos, entre otras, lo que hace que se torne prioritario actuar para mejorar la producción del cacao, y por este medio se busque mejores mercados y mejores precios.

La población rural está envejeciendo, debido a la poca rentabilidad de los productos que se producen y a lo difícil que aún resulta la agricultura, que casi no se ha mecanizado, haciendo que los jóvenes migren a la ciudad, generándose problemas sociales tanto para la zona urbana como la rural.

Baja productividad de las huertas de cacao con baja calidad de la almendra: cuando hablamos de Cacao Fino de Aroma éste llega a 8 quintales de cacao seco por hectárea por año y el CCN-51 puede llegar a 20 quintales por hectárea año, debido principalmente a factores como:

- Limitado o nulo la aplicación de fertilizantes y pesticidas,
- Manejo agronómico deficiente de las huertas: con bajas densidades de plantación, una poda al año, un control fitosanitario, una aplicación de fertilizante (en el mejor de los casos), no disponen de riego.
- Se mantiene constante el ataque de plagas y enfermedades como *Monilia*, *Phytophthora* sp., escoba de brujas, debido al mal control, uso de pesticidas incorrectos y contaminación de fincas vecinas.
- Falta capacitación en temas agronómicos como injertación, podas, fertilización, manejo de plagas y enfermedades, manejo orgánico.

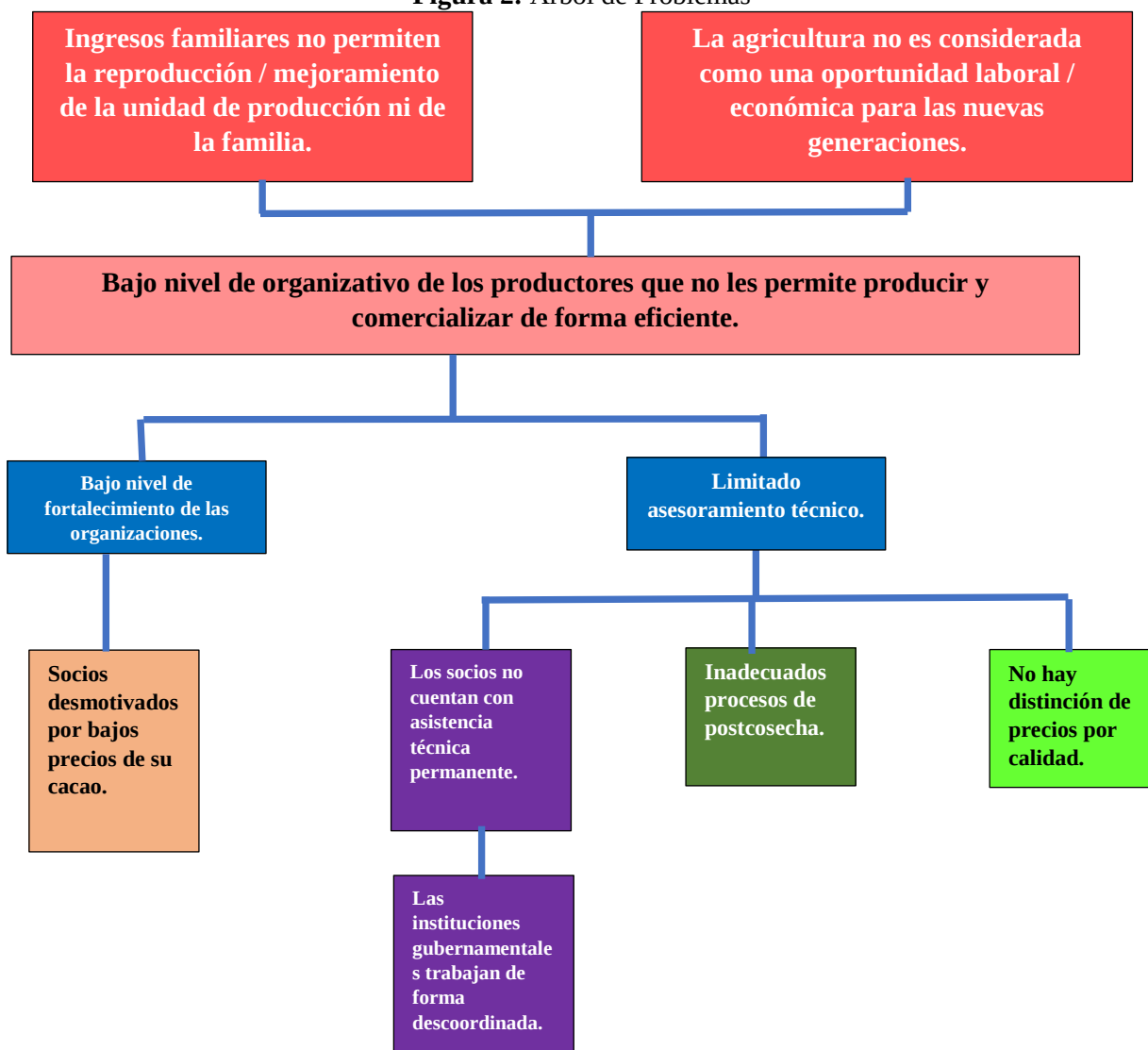
Mala calidad del grano en la finca: los agricultores no tienen procesos adecuados en finca para sacar un grano seco de calidad, esto debido a:

- No hay procesos de selección de mazorcas.
- No hay procesos de selección de granos dañados (comidos por ardillas) o enfermos (ataque de monilia).
- No se hace procesos de fermentación.
- El secado en finca se lo hace solo sobre plástico o lonas.

- Equipamiento para la postcosecha del cacao en finca.
- El intermediario no hace una distinción de precios entre el cacao fermentado-seco y solo seco, y entre el Cacao fino de aroma y el CCN-51
- Falta capacitación en temas postcosecha.

En el siguiente árbol de problemas de la Cadena de Valor del Cacao se señala aquellos problemas relacionados con el problema organizativo y el involucramiento de los actores principales de la Cadena, pero que en sí apoyará en resolver los otros problemas que tiene la Cadena de Valor del Cacao.

Figura 2: Árbol de Problemas



Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

Dentro de la Cadena de Valor del Cacao, está en primer lugar la baja productividad por hectárea que está enlazada a muchas causas, pero que dentro de este perfil de proyecto se ha seleccionado el relacionado a el bajo nivel de organización de los productores, que no le permite producir y comercializar de forma eficiente.

Los socios de las organizaciones existentes no se encuentran motivados de mantener y pertenecer a la organización, ya que no les pagan bien por su producción, por lo que su producto no es de calidad y los intermediarios compran lo que producen sin exigir calidad, porque el mercado al que va dirigido de igual forma no les exige calidad. A esto se suma que las instituciones del Estado como el MAG, Agrocalidad, Los GADs provinciales, cantonales, parroquiales no tienen una correcta coordinación con los productores y organizaciones que pertenecen a la cadena.

La asistencia técnica no es la suficiente, por lo que tanto la producción, como la postcosecha no es la adecuada técnicamente. A esto se suma que desde el MAG actualmente se ha centralizado en sembrar la variedad que produzca más por hectárea y falta el apoyo para mejorar y aumentar la producción del Cacao Fino de Aroma, que es la variedad donde podemos tener un valor agregado dentro del mercado mundial y gourmet, ya que estamos dentro de los mayores productores a nivel mundial.

La falta de organización no permite obtener beneficios para su sector, haciendo que la producción del cacao no se convierta en la principal actividad económica, sino que es complementaria a la producción de otros cultivos. De igual forma, al no ser la agricultura en general una alternativa económica rentable, los jóvenes están abandonando el campo, por lo que a mediano plazo podría generarse un problema de producción agrícola, encareciéndose los alimentos que vienen del campo.

Por eso es vital la organización de los productores y el apoyo de los GADs y entes del gobierno, ya que solo de esta forma se puede obtener una mejor producción, con calidad, rentable, que les permita obtener mejores precios y de esa forma mejorar su calidad de vida.

5.3. Marco Lógico

A continuación, se presenta la matriz de marco lógico para el proyecto “Implementación de una Mesa Técnica para las organizaciones productoras de Cacao en Imbabura”, en el formato sugerido por el gobierno provincial, que contiene por un lado objetivo general y específico, resultados y actividades y, por otro lado: indicadores base, indicador meta, medios de verificación y supuestos, tal como se describe en la siguiente tabla.

Tabla 2: Marco Lógico del proyecto

OBJETIVO GENERAL	INDICADOR BASE	INDICADOR META	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Mejorar los ingresos económicos de los productores de cacao de la provincia de Imbabura a través del fortalecimiento organizativo de los productores.	Los ingresos por hectárea de cacao son bajos.	Aumentan en un 20 % los ingresos en el segundo año del proyecto.	Facturas o notas de venta, de los productores que han vendido su producción.	Se mantiene la decisión política de apoyar esta iniciativa.
OBJETIVO ESPECÍFICO	INDICADOR BASE	INDICADOR META	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Organización de una Mesa Técnica para elaborar estrategias y políticas que beneficien la producción y comercialización del cacao, para que mejoren la calidad de vida de los agricultores del cacao.	No existe la mesa técnica del cacao donde los agricultores puedan participar.	Entre el 2022 y 2023, se organiza y reconoce una Mesa Técnica de la Cadena de Valor de Cacao.	Actas de las reuniones de la mesa técnica.	Se mantiene la decisión política de apoyar esta iniciativa y el interés de los productores.
RESULTADOS:	INDICADOR BASE	INDICADOR META	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
1.- Se organiza la Mesa Técnica del Cacao en Imbabura con la representación de las organizaciones de los productores, las autoridades del Ministerio de Agricultura y Ganadería y entidades adscritas, autoridades de los GADs provincial, cantonal y parroquial.	Los productores de cacao trabajan de forma descoordinada, los GADS, las ONGs y otras instancias públicas no coordinan acciones sobre el cacao.	Todos los actores involucrados en el tema forman parte de la Mesa Técnica.	Acta de conformación de la Mesa Técnica y Presupuestos asignados a esta actividad.	Se mantiene la decisión política de apoyar económicamente, principalmente por las instancias públicas que tienen entre sus competencias atender este sector.
2.- Se diseña el Plan de Trabajo de la Mesa Técnica para el fortalecimiento de la Cadena de Valor del Cacao, que sea la hoja de ruta a seguir.	No existe un plan de trabajo donde estén involucrados todos los actores de la Mesas Técnica.	Plan de trabajo elaborado.	Plan de trabajo elaborado y distribuido	Existe el apoyo económico principalmente del Gobierno Provincial.

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

Continúa...

...Continúa

Tabla 2: Marco Lógico del proyecto

ACTIVIDADES POR COMPONENTES:	PRESUPUESTO (USD)	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
1.1.- Designar el equipo técnico responsable del proyecto	42.000,00	Contratos y/o convenios de trabajo del personal técnico.	Gobierno Provincial y otras instituciones apoya económicamente al proyecto.
1.2.- Organizar talleres de trabajo con los actores para analizar y consensuar la importancia de la Mesa Técnica (10 talleres)	900,00	Informe de talleres, registro asistencia y fotografías.	Existe interés y compromiso de los involucrados y existe financiamiento de los involucrados.
1.3.- Realizar 2 asambleas para la conformación de la Mesa Técnica y elaboración y aprobación del instrumento legal.	2.000,00	Actas de las asamblea y lista de asistencia con fotografías.	Existe interés y compromiso de los involucrados y existe financiamiento de los involucrados.
1.4.- Poner en funcionamiento la Mesa Técnica	0,00	Actas de las reuniones y lista de asistencia con fotografías.	Existe participación de los actores e involucrados en la Mesa Técnica
2.1.- Elaborar el Plan de Trabajo de la Mesa Técnica.	10.000,00	Documento Plan de Trabajo de la Mesa Técnica.	Se dispone de los recursos económicos para facilitar el Plan de Trabajo
2.2.- Realizar eventos (Foros) para socializar el papel de la Meta Técnica y compartir experiencias de trabajo de experiencias similares.	5.000,00	Informe del evento y registro de inscripciones y fotografías.	Cofinanciadores apoyan económicamente.
2.3.- Preparar materiales de capacitación para 60 productores.	4.000,00	Informe de elaboración de material de capacitación y registro fotográfico.	El equipo técnico tiene basto conocimiento y experiencia
2.4.- Brindar refrigerios para los talleres de capacitación que capacitará a 60 agricultores líderes. 20 talleres.	1.800,00	Registro de asistencia y fotografías.	Se dispone de los recursos económicos
2.5.- Contratar 10 instructores.	1.500,00	Facturas de pago de los servicios prestados.	Se dispone de los recursos económicos para la contratación.
Total (USD):	67.200,00		

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.4. Narrativo de Marco lógico (con indicadores base y metas)

Objetivo General

Mejorar los ingresos económicos de los productores de cacao de la provincia de Imbabura a través del fortalecimiento organizativo de los productores.

Objetivo Específico

Organización de una Mesa Técnica para elaborar estrategias y políticas que beneficien la producción y comercialización del Cacao, para que mejoren la calidad de vida de los agricultores del cacao.

5.5. Actividades por Componentes

Organización de la Mesa Técnica del Cacao, para iniciar este proyecto, el Gobierno Provincial de Imbabura contratará un equipo técnico básico, el cual empezará identificando los actores claves de la Cadena de Valor del Cacao a nivel provincial y se realizará el respectivo acercamiento. Se organizarán talleres con los diferentes sectores, empezando con el Ministerio de Agricultura y Ganadería, que es el ente rector del Ejecutivo, los productores, GADS cantonales de Ibarra y Cotacachi, GADs parroquiales de Lita y García Moreno, recinto de Las Golondrinas, la Universidad Técnica del Norte y la Pontificia Universidad Católica y ONGs que estén trabajando en el recinto y en el tema. Se organizarán asambleas ya donde estén todos los actores, tanto para dar legitimidad a la Mesa Técnica, como para aprobar el plan de trabajo.

Diseño de un plan de trabajo de la Mesa Técnica para el fortalecimiento de la Cadena de Valor del Cacao.

Elaborar este documento es uno de los hitos claves, ya que permitirá tener una carta de navegación donde estén reunidos todos los actores y se defina el tipo de apoyo que cada uno de ellos brindará.

Lo principal, será un indicador de que el Gobierno Provincial mantendrá la decisión política de apoyar con su equipo técnico, un sitio físico para operar y financiamiento, ya que estas experiencias han fracasado porque no tienen estos 3 principales rubros. Y se lo realizará a través de una consultoría, porque se trata de un tema que solo un especialista en estos temas organizativos va a poder elaborar un Plan de Trabajo, donde se plasme el apoyo de todos los actores.

Se organizará 2 eventos públicos, como los foros, para dar a conocer experiencias similares de trabajo, experiencias de Manejo Integrado de Plagas (MIP), estrategias de producción y comercialización, la importancia de adquirir certificados a nivel de la adecuada producción del cacao, para entrar a nuevos mercados.

3.- Capacitados 60 productores en gestión y liderazgo para el fortalecimiento de la Cadena de Valor del Cacao. Como se analiza en la problemática a resolver, existe mucha debilidad en actuar en asociación, cada productor ve por su cacao, por lo que son presas de los intermediarios, y no pueden acceder a una asistencia técnica oportuna, por lo que se realizará 2 cursos de capacitación, cada curso tendrá 10 talleres y está destinado para 30 agricultores por curso. Los instructores pertenecerán a los actores claves de la cadena, es decir, serán del Ministerio de Agricultura y Ganadería, de las universidades, de las ONGS, inclusive los campesinos mejores productores de la zona o de otras provincias se invitará a que colabore como instructor.

La financiación de estos cursos en cuanto a materiales o refrigerios, se gestionará para que lo financien los GAD parroquiales o las ONGs que estén actuando en la zona.

5.6. Financiamiento posible

La principal fuente de financiamiento es del Gobierno Provincial de Imbabura, que a través de la Agenda Productiva de la Provincia de Imbabura a priorizado apoyar a este sector.

El Ministerio de Agricultura y Ganadería, como ente rector de la Agricultura, tiene el Proyecto de Reactivación de Café y Cacao Nacional Fino de Aroma (PRCC), y dentro de sus objetivos está el de fortalecer las Mesas Técnicas, por lo que cuenta con técnicos especializados en el tema, y apoyarán con el asesoramiento técnico y como instructores en los talleres y foros de capacitación.

De igual manera se gestionará para que campesinos productores que tienen buenas prácticas, puedan socializar sus experiencias en los foros.

La Academia se vincula con sus tesis, donde la Mesa Técnica puede identificar temas de investigación, y los tesis de pre y postgrado puedan realizarlas. Se trabajará para que apoye la Universidad Luis Vargas Torres de la provincia de Esmeraldas, que tienen más experiencia en el tema.

Las ONGs que trabajan en la zona pueden sumar esfuerzos, sobre todo el proceso de capacitación y como expositores en los foros.

Los GADs parroquiales respectivas apoyarán en los procesos de capacitación, facilitando infraestructura.

Para el segundo año de trabajo del proyecto, donde esté fortalecida la organización de los agricultores, se elaborará un proyecto para gestionar en organismos internacionales, que están interesados en apoyar en el tema, sobre todo a estos territorios que se consideran como Agricultura Familiar Campesina y del fomento del Cacao Fino de Aroma, que tiene un mercado potencial.

Tabla 3: Fuentes de financiamiento del proyecto

Fuentes de Financiamiento del proyecto	
Fuente	Monto (USD)
Gobierno Provincial de Imbabura, Gobierno Parroquial de Lita y líderes del recinto de Las Golondrinas, Universidad Luis Vargas Torres, Universidad Técnica del Norte, Pontificia Universidad Católica.	67.200,00
Total proyecto	67.200,00

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.7. Costo total del proyecto

En función de lo establecido en el numeral 5.6 del presente proyecto, el costo total del proyecto es de SESENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS DÓLARES AMERICANOS (67.200,00 USD).

5.8. Fuentes y detalle del financiamiento

Los actores relacionados a este proyecto son: GAD Provincial de Imbabura, Ministerio de Agricultura y Ganadería, GADs parroquiales, ONGs, universidades a nivel de la provincia.

Tabla 4: Fuentes y detalle del financiamiento

Fuente	Monto (USD)				
	Infraestructura	Equipamiento	Servicios	Gestión	Total
Gobierno Provincial de Imbabura, Gobierno Parroquial de Lita, líderes del recinto de Las Golondrinas, Universidad Luis Vargas Torres, Universidad Técnica del Norte, Pontificia Universidad Católica.	0,00	0,00	67.200,00	0,00	67.200,00
Total proyecto	0,00	0,00	67.200,00	0,00	67.200,00

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.9. Presupuesto

El presupuesto establecido de 67.200,00 USD, de los cuales el 67% es para disponer con el equipo técnico y el plan de trabajo, pero que equivale a técnicos que tienen las instituciones y que aportarían con estos rubros. En la siguiente tabla, se detallan las actividades y monto por cada resultado.

Tabla 5: Presupuesto general del proyecto por actividad

Item	Actividades	Monto (USD)
1.1	Designar el equipo técnico responsable del proyecto	42.000,00
1.2	Organizar talleres de trabajo con los actores para analizar y consensuar la importancia de la Mesa Técnica (10 talleres)	900,00
1.3	Realizar 2 asambleas para la conformación de la Mesa Técnica y elaboración y aprobación del instrumento legal.	2.000,00
1.4	Poner en funcionamiento la Mesa Técnica	0,00
2.1	Elaborar el Plan de Trabajo de la Mesa Técnica.	10.000,00
2.2	Realizar eventos (Foros) para socializar el papel de la Meta Técnica y compartir experiencias de trabajo de experiencias similares.	5.000,00
2.3	Preparar materiales de capacitación para 60 productores.	4.000,00
2.4	Brindar refrigerios para los talleres de capacitación que capacitará a 60 agricultores líderes. 20 talleres.	1.800,00
2.5	Contratar 10 instructores.	1.500,00
	Total proyecto	67.200,00

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.10. Hitos principales del proyecto

Se determinaron 5 hitos principales durante la ejecución del proyecto, mismos que se detallan a continuación:

Hito 1: Conformación del equipo técnico. El Gobierno Provincial de Imbabura dentro de su Agenda Productiva, se ha priorizado a la Cadena de Valor del Cacao para su fortalecimiento, por lo que dispondrá de un equipo técnico que ejecutará varios proyectos para lograr el fortalecimiento de la cadena. Este equipo estará debidamente capacitado y equipado.

Hito 2: Capacitación y formación de nuevos líderes y lideresas. Existen más de 500 agricultores que se dedican al cultivo del cacao, pero no actúan de forma unitaria y organizada, por lo que los costos de producción aumentan, y son presa de intermediarios que no reconocen buenos precios por su cacao. Por lo que es necesario formar líderes que identifiquen a la asociatividad, como objetivo principal para poder lograr apoyos a su sector. El Ministerio de Agricultura y Ganadería tiene entre sus políticas impulsar las mesas técnicas, para que los proyectos que se elaboren e implementen correspondan a la realidad. La Cadena de Valor del Cacao tiene una proyección de crecimiento, por lo que es necesario formar a sus productores, como potenciales líderes.

Hito 3: Conformación de la Mesa Técnica. El liderazgo del Gobierno Provincial de Imbabura en este proyecto es estratégico, ya que establecerá una alianza con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y convocarán a todos los sectores involucrados en la cadena.

Hito 4: Compromiso de cofinanciamiento por parte de los actores involucrados. Uno de los principales problemas de los organismos del Estado es el de trabajar de forma descoordinada, por lo que identificar problemas y sus soluciones comunes, permitirá actuar de forma conjunta, tanto con los recursos técnicos como económicos.

Hito 5: Realización de los Foros. Estos eventos darán a conocer a la ciudadanía de la existencia en la provincia de Imbabura de productores de cacao. De igual forma permitirá que se socialice experiencias de agricultores y técnicos que se han especializado en cacao, y estos conocimientos permitirá ir generando criterios y propuestas que sirvan para mejorar la producción de cacao.

5.11. Usuarios / participantes del proyecto

Los principales actores participantes son los agricultores cacaoteros, que en este primer año se seleccionarán a 60 productores, con potencial liderazgo.

El Gobierno Provincial de Imbabura el otro actor principal que con su decisión política y compromiso con este sector contratará un equipo técnico básico que será el soporte técnico, y se comprometerá como principal financiador del proyecto, ya que la cadena de valor del cacao a sido tomada en cuenta dentro de lo que es la Agenda Productiva de la Provincia, lo que da la seguridad de que contará con el apoyo técnico y económico.

Para formar una alianza inter institucional se solicitará el apoyo al Ministerio de Agricultura y Ganadería, a los GADs cantonales y parroquiales.

Se solicitará el apoyo de la Universidad Técnica del Norte y de la Universidad Técnica Luis Vargas Torres, para realizar trabajos de investigación, sobre todo de calidad y mejoramiento de suelos, control del cadmio, innovación en la post cosecha, valor agregado.

Tabla 6: Beneficiarios del proyecto

Beneficiarios Directos			
Descripción del sector	Hombres	Mujeres	Total
Agricultores de la zona.	36	24	60
Total DIRECTOS	36	24	60
Beneficiarios Indirectos			
Descripción del sector	Hombres	Mujeres	Total
Agricultores de otras localidades.	200	100	300
Total INDIRECTOS	200	100	300
Total BENEFICIARIOS	236	124	360

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

5.12. Análisis del Impacto Ambiental

La producción del Cacao se da por lo general en huertas mixtas familiares que la cultivan en asocio con otros cultivos como son el plátano, el café, frutales, que contribuyen al manejo de la fertilidad del suelo, ecosistemas y del ambiente en general. Son sistemas que ayudan a proteger la calidad del suelo, y es el sustento principal de la economía familiar campesina.

Son producciones en su mayoría ecológicas, pero como la necesidad es buscar mercados que paguen un mejor precio, esos mercados son más exigentes y exigen de tener una trazabilidad, es decir, saber quiénes son los campesinos que producen lo que están sirviéndose, bajo qué condiciones se procesó, y se elaboró el producto final, su situación geográfica, altura, variedad. Y de igual manera son exigentes en saber las características organolépticas, físicas, etc, por lo que es necesario mejorar su manejo y para eso es necesario organizarlos y capacitarlos, tanto en el aspecto técnico, como en el relacionado a fortalecerse organizativamente.

El Ecuador en su Constitución de 2008 decreta derechos de la naturaleza, tomando como principio que la salud, bienestar de todos, depende de una naturaleza sana. De esta manera las infracciones que se comentan en el ámbito ambiental, vienen a ser penadas por la ley.

La Constitución de la República (2008), Título II Derechos, Capítulo segundo Derechos del buen vivir, Sección segunda Art. 14.- reconoce el derecho de la población a vivir en un ambiente sano, ecológicamente equilibrado que garantice la sostenibilidad y el buen vivir. Declara de interés público la preservación del ambiente.

La Constitución de la República (2008), Título II Régimen del buen vivir, Capítulo segundo Biodiversidad y recursos naturales, Sección primera Naturaleza y ambiente, Art. 395, numeral 2 manifiesta: las políticas de gestión ambiental se aplicarán de manera transversal y serán de obligatorio cumplimiento por parte del Estado en todos los niveles y por todas las personas naturales o jurídicas en el territorio nacional.

La Ley de Gestión Ambiental, TITULO I Ámbito y principios de la gestión ambiental, Art. 2, la gestión ambiental se sujeta a los principios de solidaridad, corresponsabilidad, cooperación, coordinación, reciclaje y reutilización de desechos, utilización de tecnologías alternativas ambientalmente sustentables y respecto (sic) a las culturas y prácticas tradicionales.

Este es el marco legal que el Gobierno Provincial, el Ministerio de Agricultura y Ganadería y los GADs parroquiales, como entes públicos, apoya con su trabajo para que se cumpla, por eso trabaja principalmente con los pequeños y medianos productores ya que ellos son la mayoría y sus propiedades son manejables para aplicar técnicas productivas amigables con el ambiente.

Por lo que este proyecto aportará en mejorar este manejo agronómico que le dan al cultivo del Cacao, y que se beneficiará el suelo y su entorno, teniendo de esta forma impactos ecológicos positivos.

5.13. Análisis financiero del proyecto TIR, B/C y VAN

Los índices financieros de TIR, Van B/C, tanto para el Cacao Fino de Aroma como para la variedad CCN-51, son positivos, lo que es lógico en un proyecto de esta naturaleza, ya que la organización de una Mesa Técnica permitirá a través de la organización gestionar apoyos, ya sea de asistencia técnica, de asesoramiento, que les permitirá mejorar y aumentar su producción, en este caso se proyecta un incremento de la producción en un 20%, y también irá mejorando la infraestructura, con las gestiones realizadas.

De igual manera, estar organizados les va a permitir comprar los insumos a precios más económicos, ya que comprarán al por mayor, a la vez poder acopiar más volúmenes de producción, les permitirá gestionar nuevos mercados y obtener mejores precios para su producto. Esta iniciativa va a ir de la mano de otros proyectos que permitirán ir mejorando la producción del cacao.

Cacao Fino de Aroma: para el Cacao Fino de Aroma, y con estas proyecciones vemos a partir del primer año, se produce un flujo neto financiero positivo, mismo que sigue creciendo hasta el año 5 donde el TIR es de 82% y mayor a 12 puntos (actual tasa recomendada por la SENPLADES hoy denominada Secretaria Técnica de Ecuador Planifica, y el VAN es positivo el cual indica que el proyecto es viable. En tanto que, el Indicador Beneficio / Costo es mayor que uno indicando el grado de desarrollo y bienestar que generará el proyecto.

Tabla 7: Análisis financiero TIR, B/C Y VAN

FLUJO DE CAJA FINANCIERO Y/O ECONÓMICO CACAO FINO DE AROMA						
AÑO PROYECTO	AÑOS					
	0	1	2	3	4	5
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
INGRESOS/BENEFICIOS (\$):						
Empleo	-					
Servicios Generados						
Beneficios usuarios locales						
Ingresos económicos		33.600,00	33.936,00	34.275,36	34.618,11	34.964,29
TOTAL INGRESOS / BENEFICIOS	-	33.600,00	33.936,00	34.275,36	34.618,11	34.964,29
EGRESOS O GASTOS:						
Inversión	559,00					
Costos de Producción		33.120,00	33.451,20	33.785,71	34.123,57	34.464,80
Depreciación						
TOTAL EGRESOS	559,00	33.120,00	33.451,20	33.785,71	34.123,57	34.464,80
F.N.C (INGR. - EGR.)	-559,00	480,00	484,80	489,65	494,54	499,49
VA = VF/(1+i)^n						
VA = VF/(1+i)^n	-559,00	428,57	386,48	348,52	314,29	283,42
VAN	1.202,29	Positivo				
VAN COSTOS	109007,07	dólares				
VAN BENEFICIOS	123290,21	dólares				
TIR	82%	>12%				
B/C	1,13					

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.
Continúa...

...Continúa

Tabla 7: Análisis financiero TIR, B/C Y VAN

FLUJO DE CAJA FINANCIERO Y/O ECONÓMICO DEL CACAO CCN51						
AÑO PROYECTO	AÑOS					
	0	1	2	3	4	5
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
INGRESOS/BENEFICIOS (\$):						
Empleo	-					
Servicios Generados						
Beneficios usuarios locales						
Ingresos económicos		1.400,00	1.414,00	1.428,14	1.442,42	1.456,85
TOTAL INGRESOS / BENEFICIOS	-	1.400,00	1.414,00	1.428,14	1.442,42	1.456,85
EGRESOS O GASTOS:						
Inversión	1.010,00					
Costos de Producción		920,00	929,20	938,49	947,88	957,36
Depreciación						
TOTAL EGRESOS	1.010,00	920,00	929,20	938,49	947,88	957,36
F.N.C (INGR. - EGR.)	-1.010,00	480,00	484,80	489,65	494,54	499,49
VA = VF/(1+i)^n						
VA = VF/(1+i)^n	-1.010,00	428,57	386,48	348,52	314,29	283,42
VA	751,29	Positivo				
VAN COSTOS	3915,90	dólares				
VAN BENEFICIOS	5137,09	dólares				
TIR	39%	>12%				
B/C	1,312					

Elaborado por: Equipo consultor, 2021.

De igual forma, para el Cacao CCN-51, vemos a partir del primer año, se produce un flujo neto financiero positivo, mismo que sigue creciendo hasta el año 5 donde el TIR es de 39% y mayor a 12 puntos, el VAN es positivo el cual indica que el proyecto es viable. En tanto que, el Indicador Beneficio / Costo es mayor que uno.

5.14. Georeferenciación

En la provincia de Imbabura las 2 zonas productoras de cacao se encuentran en la parroquia de Lita, perteneciente al cantón Ibarra, ubicada geográficamente a 5 Km. de la ciudad de Ibarra, 0° 20' 08" de latitud norte y 78°10' 09" de longitud oeste y en el recinto de las Golondrinas, parroquia García Moreno del cantón Cotacachi.